

UK PACT



Recomendaciones para la implementación de productos crediticios sostenibles



Diciembre 2022



Este documento es un documento borrador. Es producto del trabajo realizado con la colaboración del Instituto Autárquico de Desarrollo Productivo (IADEP) y de la Fundación de Estudios Patagónicos (FEP), que fueron centrales para lograr que el proyecto pueda ser ejecutado adecuadamente.

Fundación
de Estudios
Patagónicos



ÍNDICE

I. Enfoque estratégico	4
II. Productos y herramientas crediticios	11
III. Escenario de proyección de cartera	16
IV. Validación de la calificación “sostenible” de un proyecto	19
V. Indicadores ambientales y sociales	22
VI. Propuestas relativas a equidad de género e inclusión social (GESI)	24
VII. Desarrollo de una red de aliados	27
VIII. Estructura interna para el desarrollo de una cartera sostenible	31
IX. Conclusiones y recomendaciones	32
ANEXO I. Leading Cases	34
ANEXO II. Ejemplos de inversiones e indicadores ambientales y sociales	43
ANEXO III. Benchmark - Líneas Sostenibles de Agencias de Desarrollo	52
ANEXO IV. Referencias	52

I. Enfoque estratégico

El enfoque estratégico elegido por la institución es el que determinará las decisiones que se toman en cada etapa del proceso de desarrollo de productos crediticios y cartera sostenibles.

El mapeo de oportunidades de inversiones sostenibles elaborado conjuntamente con el organismo permite orientar estas decisiones estratégicas.

A. Mapeo de oportunidades de inversiones sostenibles (1/4)

Si bien consideramos que el IADEP representa una gran oportunidad para la Provincia para estructurar el financiamiento de proyectos sostenibles de mediana y grande escala, no es el objeto de esta sección.

Se han seleccionado en el mapeo de oportunidades de inversión, las que por monto destino y perfil de inversor corresponden al campo de intervención actual del IADEP **directamente con actores de los principales sectores productivos de la Provincia.**

A la fecha, se observa que más del 60% está dirigido a los sectores vitivinícola e hidrocarburífero. No se integraron en el mapeo oportunidades de este último sector, considerando que en taxonomías de varios organismos internacionales, actividades de este sector no pueden ser categorizadas con verdes. También el IADEP manifiesta el objetivo estratégico de contribuir a la diversificación de la matriz productiva provincial, aportando apoyo financiero a los actores de los otros sectores productivos presentes en la Provincia.

Aplicando este filtro, se seleccionaron 64 oportunidades para las cuales se estima que se podrían requerir financiamiento por un monto total de USD 175 millones. Las tablas y los gráficos presentados a continuación reflejan estas oportunidades seleccionadas.

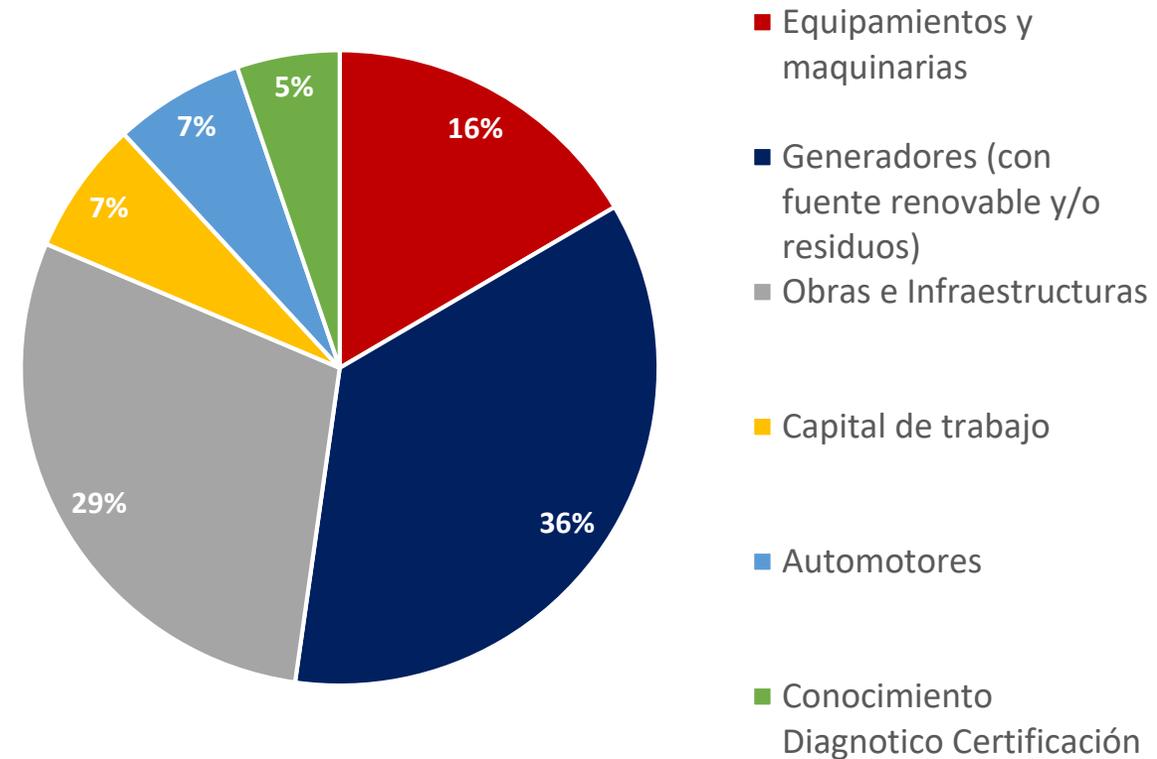
I. Enfoque estratégico

A. Mapeo de oportunidades de inversiones sostenibles (2/4)

Distribución de oportunidades por sector de actividad (clasificación CLANAE)

SECTOR	#	MONTO (USD)
AGRICULTURA, GANADERÍA, CAZA, SILVICULTURA Y PESCA	25	28.092.500
CONSTRUCCIÓN	7	50.535.000
INDUSTRIA MANUFACTURERA	12	11.198.000
INFORMACIÓN Y COMUNICACIONES	1	150.000
INTERMEDIACIÓN FINANCIERA Y SERVICIOS DE SEGUROS	2	1.000.000
SERVICIO DE TRANSPORTE Y ALMACENAMIENTO	1	12.500.000
SERVICIOS ARTÍSTICOS, CULTURALES, DEPORTIVOS Y DE ESPARCIMIENTO	1	500.000
SERVICIOS DE ALOJAMIENTO Y SERVICIOS DE COMIDA	8	5.350.000
SUMINISTRO DE AGUA; CLOACAS; GESTIÓN DE RESIDUOS, RECUPERACIÓN DE MATERIALES Y SANEAMIENTO PÚBLICO	1	200.000
SUMINISTRO DE ELECTRICIDAD, GAS, VAPOR Y AIRE ACONDICIONADO	6	65.532.500

Distribución de oportunidades por destino de las inversiones



I. Enfoque estratégico

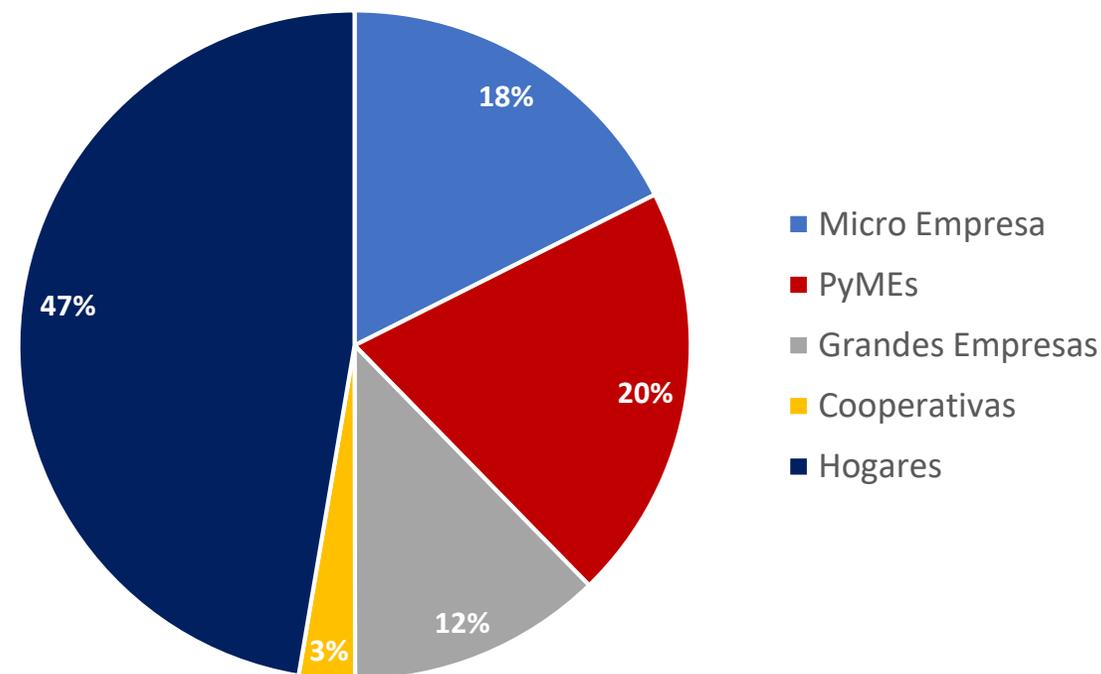
A. Mapeo de oportunidades de inversiones sostenibles (3/4)

Los actores que podrían recibir financiamiento para realizar las inversiones mapeadas son esencialmente empresas con una fuerte participación de las MiPyMEs.

Cabe aclarar que en la categoría “Hogares” se incluyen oportunidades relacionadas con generación distribuida y construcción sostenible; se incluyen estas oportunidades tomando en cuenta que emprendedores de ambos sectores destacan que la disponibilidad de financiamiento adaptado para sostener la demanda es clave para el desarrollo del sector. Estas financiaciones pueden articularse con las empresas que proveen equipamientos y servicios a los hogares, esencialmente PyMEs en la Provincia.

No se incluyeron en el relevamiento oportunidades de inversión sostenible encabezadas por municipios, lo cual podría ser el objeto de un relevamiento específico.

Distribución de oportunidades por actores



I. Enfoque estratégico

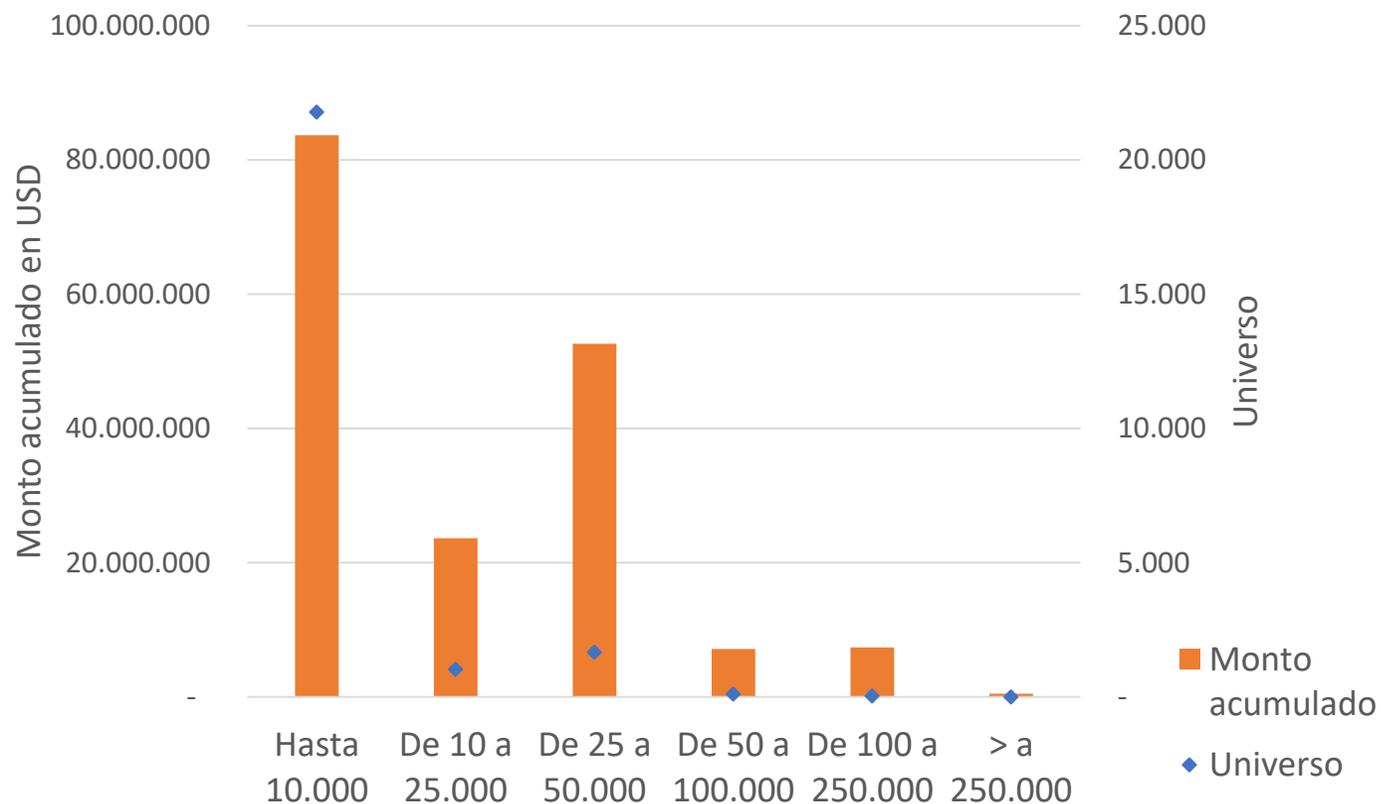
A. Mapeo de oportunidades de inversiones sostenibles (4/4)

La baja participación de oportunidades por montos mayores a USD 250.000 se explica por la no inclusión en esta sección de las oportunidades de inversión en proyectos de obras e infraestructuras de mediana gran escala.

Esta apertura muestra que cerca de la mitad de las oportunidades en monto están conformadas por operaciones de USD 10.000 o menos. En esta categoría se encuentran la mayoría de las demandas potenciales de financiaciones de hogares y pequeños productores agrícolas.

La demanda de financiación de PyMEs esta esencialmente comprendida entre USD 10 y 50.000.

Distribución de oportunidades por monto



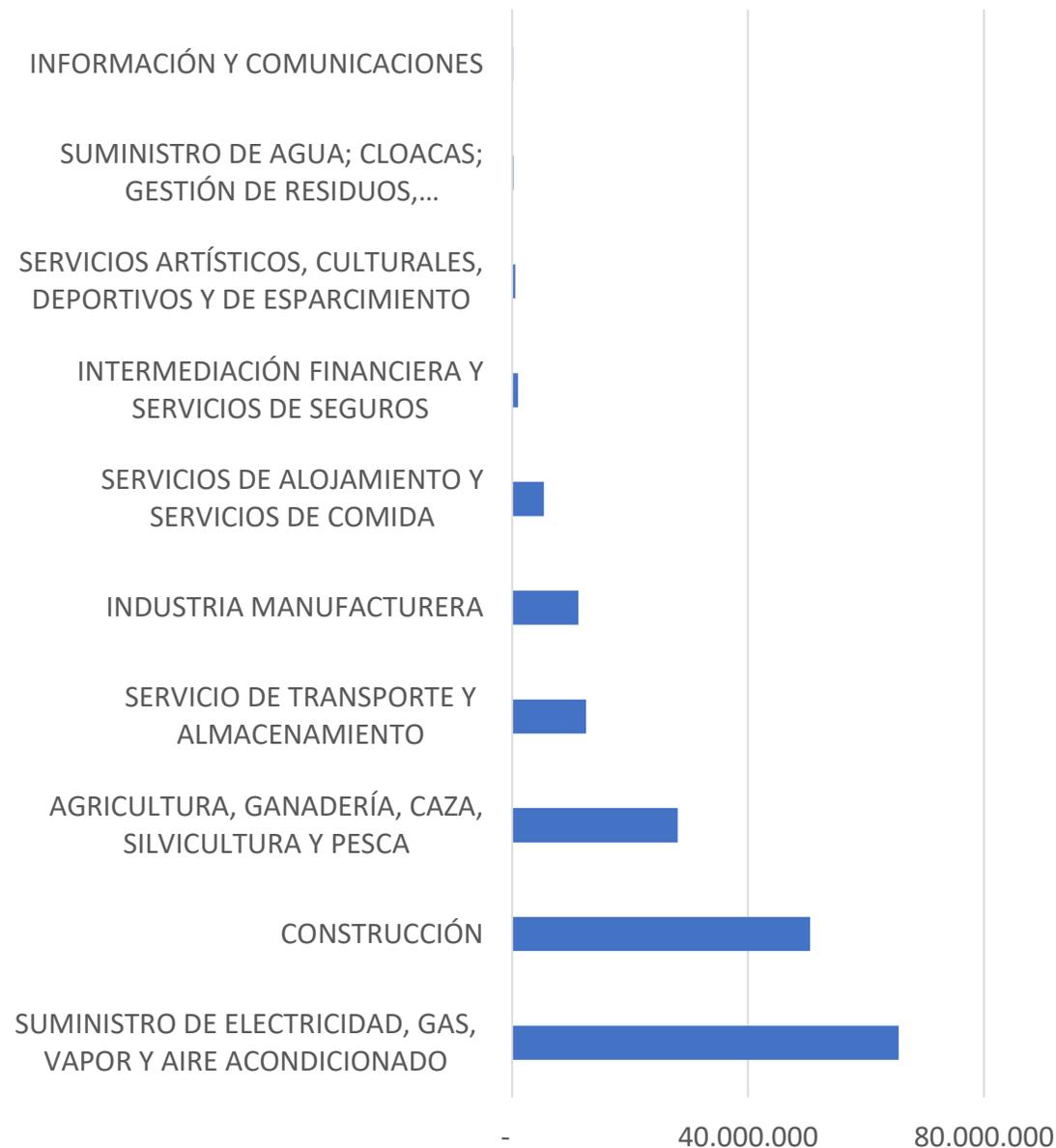
I. Enfoque estratégico

B. Sectores / Perfiles priorizados

Inicialmente se debe establecer cuáles son los sectores de actividad prioritarios en la estrategia del organismo, y en función de estos, cuáles son los impactos ambientales y sociales alcanzables.

Según el relevamiento realizado, en la provincia de Neuquén los sectores con mayor potencial de inversiones sostenibles son los siguientes:

- *Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado:* En este sector se incluyeron oportunidades vinculadas con la provisión e instalación de sistemas generación con fuentes renovables en el marco de la ley de generación distribuida tanto para empresas como para hogares.
- *Construcción:* Existen oportunidades de inversión para empresas que desarrollan proyectos de construcción sostenible, y oportunidades de inversión en mejora de la eficiencia térmica y energética de edificios construidos tanto industriales como viviendas.
- *Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca:* Los productores agropecuarios deben realizar una gran diversidad



I. Enfoque estratégico

C. Impactos ambientales y sociales priorizados

La información compartida por el IADEP muestra que actualmente, en sus líneas de crédito se financian proyectos con impacto ambiental positivo que pueden incluirse en las siguientes categorías de Criterios Ambientales ICMA:

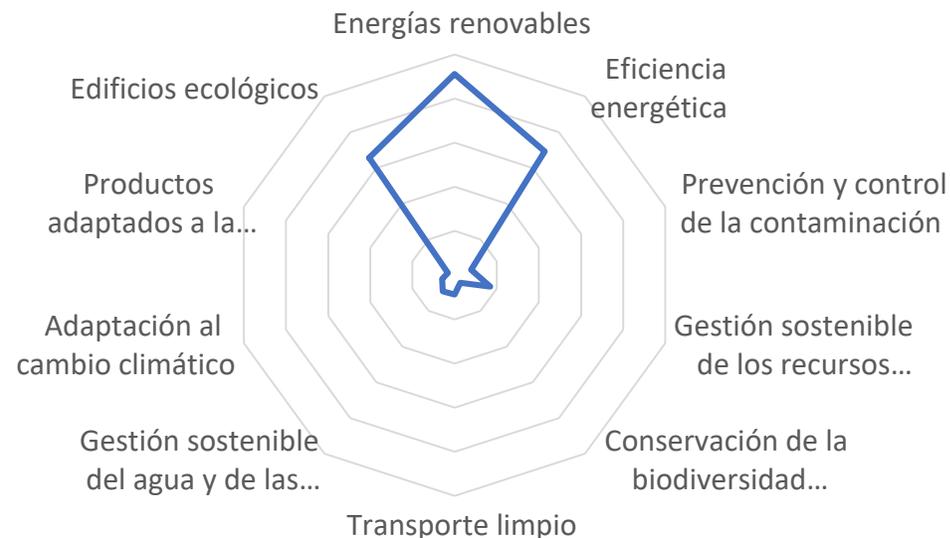
- “Energías renovables”
- “Gestión sostenible de los recursos naturales y el uso de la tierra”
- “Gestión sostenible del agua y de las aguas residuales”.

Por otra parte, el Organismo financia proyectos que se corresponden con las categorías de los Criterios Sociales ICMA de:

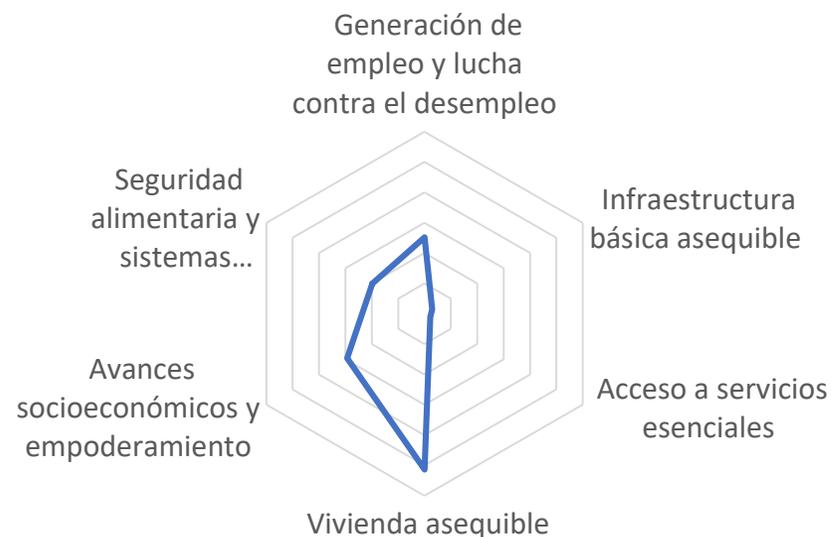
- "Generación de empleo y lucha contra el desempleo"
- "Avances socioeconómicos y empoderamiento".

La definición de sectores priorizados en la orientación del financiamiento verde y social, determinará si se consolidan estas mismas áreas de impacto ambiental y social, o si otras categorías de impacto quedan resaltadas. Los gráficos radar muestran a que categoría de impacto ambiental y social contribuirían las inversiones mapeadas.

Impactos ambientales - Categorías GBP



Impactos Sociales – Categorías SBP



I. Enfoque estratégico

D. Proyectos de inversión

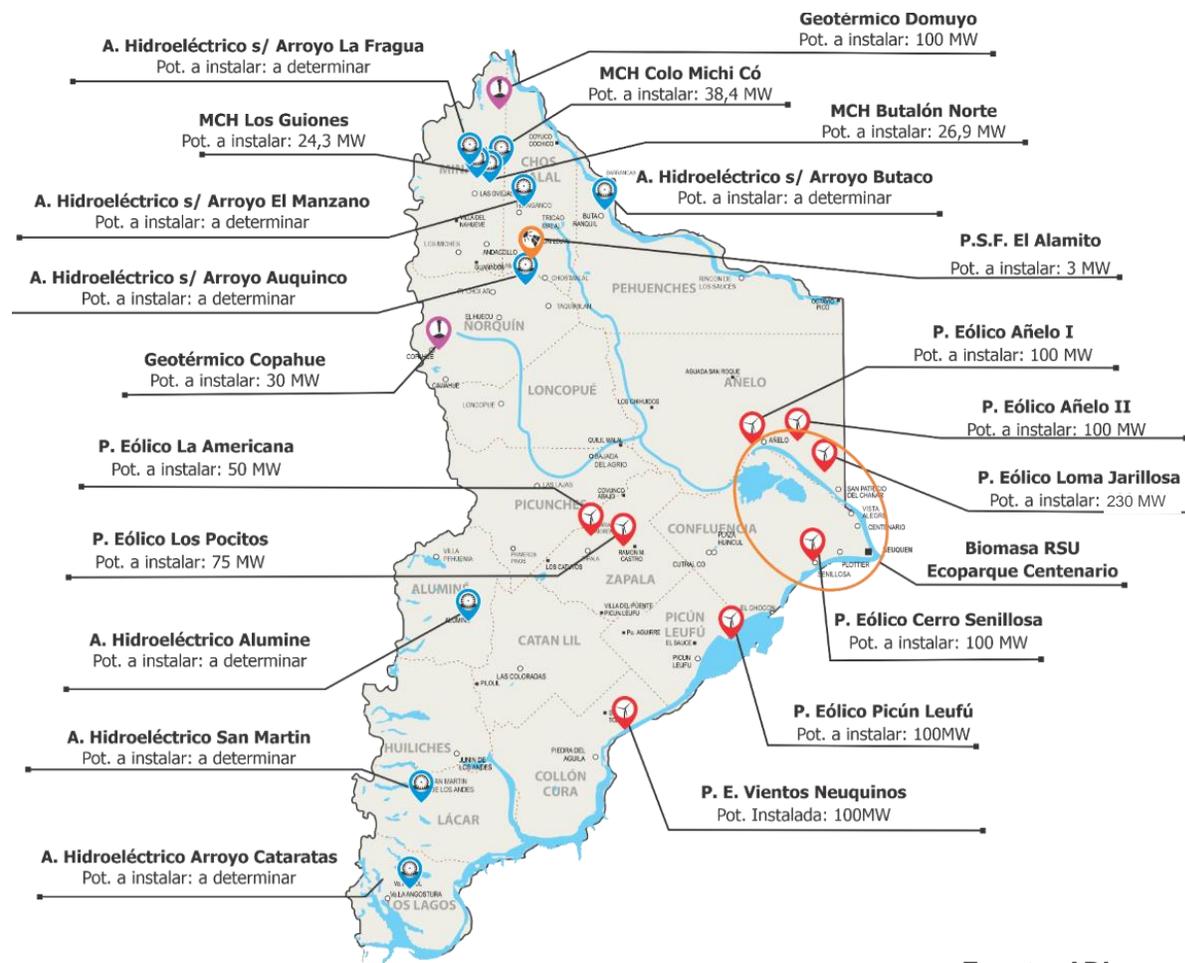
Al margen de la necesidad de inversión de las MiPyMEs, se relevaron oportunidades de inversiones sostenibles en proyectos de inversión en obras e infraestructuras de mayor escala.

La Agencia de Desarrollo e Inversiones de la Provincia (“ADI”) desarrolló una cartera de proyectos de inversión sostenible que incluye proyectos de plantas de generación con fuentes renovables, puesta en valor de territorios con implementación de áreas de riego, e infraestructura de transporte.

También surgieron oportunidades de inversión para el desarrollo de infraestructuras esenciales en los parques industriales, en particular para la gestión del agua y el tratamiento de aguas usadas.

Finalmente en distintos sectores prioritarios para la Provincia, se relevaron necesidades que corresponden a proyectos de inversión, como por ejemplo el desarrollo de un frigorífico para el sector acuícola, la conversión del parque de transporte logístico a GNL/GNC, o el desarrollo

Ubicación de Proyectos Energéticos de ADI



Fuente: ADI

II. Productos y herramientas crediticios

A. Herramientas propuestas para el desarrollo de una cartera sostenible

Para el diseño de una cartera sostenible, se puede recurrir a distintas herramientas y productos crediticios. En función de las discusiones mantenidas con el IADEP, y otros organismos provinciales, se consideraría la implementación de tres mecanismos:

➤ **Líneas sectoriales de crédito para inversión sostenible de las PyMEs.**

Para fomentar inversiones sostenibles de emprendedores y productores de sectores de actividad estratégicos para la Provincia.

➤ **Operación de segundo piso con enfoque social y de género.**

Para alcanzar efectivamente grupos de población objetivo tales como microemprendedores, pequeños productores, mujeres emprendedoras.

➤ **Línea para proyectos de inversión.**

Para el financiamiento de proyectos de inversión de alto impacto.

II. Productos y herramientas crediticios

B. Líneas sectoriales de crédito para inversión sostenible de las PyMEs (1/2)

- Estrategia sectorial basada en un diagnóstico de las necesidades de inversión para asegurar su desarrollo y expansión sostenible.
- Selección de sectores en función de la planificación estratégica provincial : Plan de desarrollo Provincial con horizonte al 2030 / Articulación con Ministerios de Producción e Industria – Turismo – Economía
- Destino:
 - ✓ Inversiones “verdes” de PyMEs:
Financiación de inversiones perteneciendo a una lista positiva de inversiones establecida para el sector de actividad.
 - ✓ Inversiones en la cadena de valor de modelos productivos sostenibles
Desarrollo y fortalecimiento de los actores necesarios para el desarrollo del sector.

II. Productos y herramientas crediticios

B. Líneas sectoriales de crédito para inversión sostenible de las PyMEs (2/2)

Préstamo	Destino	Monto medio	Plazo	Garantías disponibles
Préstamo sostenible PyME	Maquinarias y equipamientos Generadores con fuentes renovables Diagnostico y certificación ambiental Capital de trabajo	Hasta USD 100 mil Variable según sector	Plazo hasta 3 años Plazo de gracia y esquemas de repago a definir en función del sector	Evaluar garantías disponibles de actores del sector

➤ Incentivos:

- ✓ Costo financiero: i.e. Tasa preferencial de mercado / Tasa subsidiada por organismo publico
- ✓ Otros beneficios: i.e. Acompañar el crédito de inversión de una línea de descubierto para capital de trabajo
- ✓ Evaluar oportunidades de cofinanciamiento (Programas de fomento publico / Fondos verdes)

II. Productos y herramientas crediticios

C. Operación de segundo piso con enfoque social y de genero

- Identificar, evaluar y validar organismos intermediarios, que podrán ser destinatarios de financiamiento del IADEP y ejecutor de estos fondos, desembolsando operaciones que corresponden a un marco establecido. Instituciones de Microfinanzas; Cooperativas y asociaciones de productores; Organizaciones de la sociedad civil que fomentan desarrollo productivo / desarrollo local
- Elaboración de lista de exclusión y lista taxativa de destinos elegibles aplicable a cada organización o grupo de organizaciones / Proceso de monitoreo y verificación.
- Destinatario final: Perfil de destinatario no pueden atenderse de manera costo-eficiente desde el IADEP ; Para productores/as y emprendedores/as para los cuales las condiciones administrativas de acceso representan una barrera.
 - ✓ Criterios de selección: I.e. género ; cadena de valor; antigüedad en la actividad.
 - ✓ Grupo establecido: I.e. socios de una cooperativa o asociación, clientes con historial de una IMF

Préstamo	Destino	Monto medio	Plazo	Garantías disponibles
Línea de segundo piso para	Financiamiento de microemprendimientos	Hasta USD 200 mil Gradual por ciclo	Plazo hasta 3 años	Según naturaleza de la organización. Cartera

II. Productos y herramientas crediticios

D. Línea para proyectos de inversión

- Proyectos de inversión de alto impacto ambiental y social:
Proyectos de producción de energía con fuentes renovables (plantas de generación y/o microredes locales); infraestructura de área de riego ; infraestructura para gestión de residuos y/o tratamiento de aguas usadas...
- Proyectos que generan un retorno sobre inversión y flujo de repago del crédito.
- Financiamiento integral o de complemento – Asociado a Aportes No Reembolsables o Créditos de otro origen
- Articulación con organismos Provinciales que encabezan proyectos de desarrollo sostenible: ADI / UPEFE
- Destinatario del crédito: Empresa a cargo de la ejecución del proyecto / Consorcio de empresas que se verán beneficiadas por el proyecto / Organismo publico-privado conformado para la implementación del proyecto de inversión.

Préstamo	Destino	Monto medio	Plazo	Garantías disponibles
Líneas para proyecto de inversión	Infraestructura / Obras	Hasta USD 10MM	Plazo hasta 10 años	Garantía Bancaria

III. Escenario de proyección de cartera productiva sostenible

A. Premisas

El escenario de desembolsos y cartera a 5 años se establece a partir de las oportunidades de inversiones sostenibles relevadas, que alcanzan cerca de 175 millones de dólares distribuidos en cerca de 25.000 inversiones de actores de todos los sectores productivos.

Sobre este universo, para proyectar la demanda se toma en cuenta:

- Que las empresas pueden postergar la decisión de realizar inversiones necesarias / pueden financiarse con capital propio u otra fuente
- Que solo una parte de este universo pasaría el filtro de la evaluación y calificación de los actores y proyectos por parte del IADEP

El escenario presentado fue elaborado para mostrar un crecimiento paulatino y objetivos moderados en términos de participación de la cartera sostenible a la cartera total del IADEP a 5 años

Oportunidades de inversiones sostenibles por sector (Valores en USD)

SECTOR	MONTO ACUMULADO	CANTIDAD	MONTO PROMEDIO
AGRICULTURA, GANADERÍA, CAZA, SILVICULTURA Y PESCA	28.092.500	2.533	11.091
CONSTRUCCIÓN	50.535.000	7.448	6.785
INDUSTRIA MANUFACTURERA	11.198.000	1.816	6.166
INFORMACIÓN Y COMUNICACIONES	150.000	5	30.000
INTERMEDIACIÓN FINANCIERA Y SERVICIOS DE SEGUROS	1.000.000	10	100.000
SERVICIO DE TRANSPORTE Y ALMACENAMIENTO	12.500.000	500	25.000
SERVICIOS ARTÍSTICOS, CULTURALES, DEPORTIVOS Y DE ESPARCIMIENTO	500.000	10	50.000
SERVICIOS DE ALOJAMIENTO Y SERVICIOS DE COMIDA	5.350.000	482	11.100
SUMINISTRO DE AGUA; CLOACAS; GESTIÓN DE RESIDUOS, RECUPERACIÓN DE MATERIALES Y SANEAMIENTO PÚBLICO	200.000	50	4.000
SUMINISTRO DE ELECTRICIDAD, GAS, VAPOR Y AIRE ACONDICIONADO	65.532.500	11.788	5.559
TOTAL	175.058.000	24.642	7.104

III. Escenario de proyección de cartera productiva sostenible

B. Escenario (1/2)

Supuesto para la proyección : % de las oportunidades financiadas por sector por

SECTOR	A1	A2	A3	A4	A5	Total Acumulado
AGRICULTURA, GANADERÍA, CAZA, SILVICULTURA Y P	1,00%	1,50%	2,00%	3,00%	4,50%	12,00%
CONSTRUCCIÓN	0,50%	1,00%	1,50%	2,00%	4,00%	9,00%
INDUSTRIA MANUFACTURERA	-	0,50%	1,00%	1,50%	2,00%	5,00%
INFORMACIÓN Y COMUNICACIONES	-	0,50%	1,00%	1,50%	2,00%	5,00%
INTERMEDIACIÓN FINANCIERA Y SERVICIOS DE SEGU	1,00%	1,50%	2,00%	3,00%	4,50%	12,00%
SERVICIO DE TRANSPORTE Y ALMACENAMIENTO	-	0,50%	1,00%	1,50%	2,00%	5,00%
SERVICIOS ARTÍSTICOS, CULTURALES, DEPORTIVOS	-	0,50%	1,00%	1,50%	2,00%	5,00%
SERVICIOS DE ALOJAMIENTO Y SERVICIOS DE COMID	1,00%	1,50%	2,00%	3,00%	4,50%	12,00%
SUMINISTRO DE AGUA; CLOACAS; GESTIÓN DE RESID	-	0,50%	1,00%	1,50%	2,00%	5,00%
SUMINISTRO DE ELECTRICIDAD, GAS, VAPOR Y AIRE A	1,00%	1,50%	2,00%	3,00%	4,50%	12,00%

Se simula un escenario de desembolso y cartera, basado en el supuesto que el IADEP prioriza algunos sectores de actividad para intervenir, cubriendo entre el 5 y el 12% del universo de la demanda potencial identificada en cada uno al cabo de 5 años.

En este escenario el IADEP lograría capturar en total sobre este periodo el 10% de la demanda potencial identificada.

III. Escenario de proyección de cartera productiva sostenible

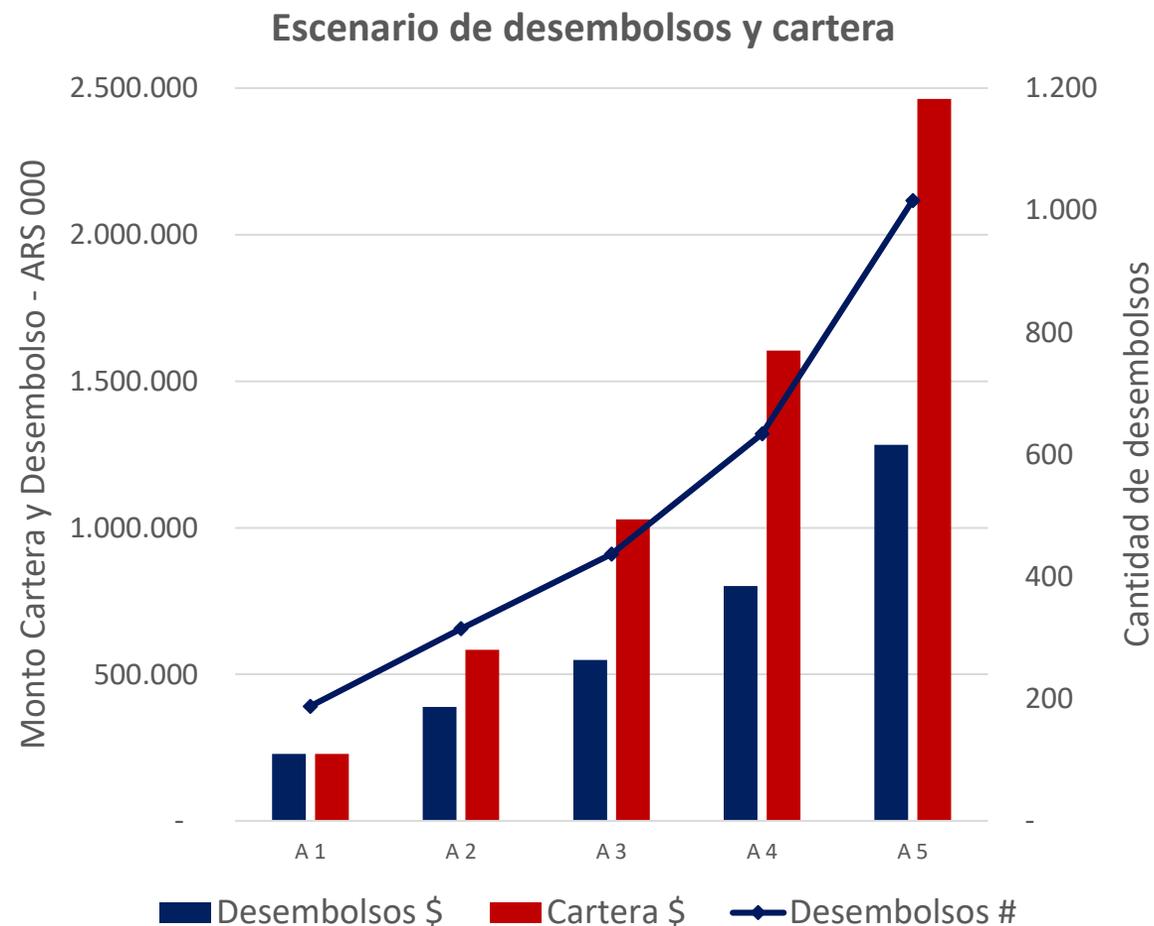
B. Escenario (2/2)

En este escenario **los desembolsos de operaciones sostenible alcanzarían en el primer año ARS 230 Millones**, equivalente al nivel de cartera del IADEP al cierre del 2021 (Ajustando por la inflación interanual, 83,5%, el nivel de cartera en pesos al cierre del ejercicio 2021, ARS 387 Millones).

Se proyecta **un crecimiento sostenido de los desembolsos hasta el quinto año, cuando estos alcanzarían el monto de ARS 1.300 millones**, equivalente al 3% de las regalías hidrocarburíferas (calculado sobre el promedio de los últimos 3 años).

Al cierre de esta proyección, tomando en cuenta los desembolsos y los repagos calculados en función del plazo promedio de las operaciones seleccionadas, **la cartera sostenible del IADEP podría alcanzar ARS 2.500 Millones / USD 13,5 Millones.**

Para llegar a este escenario los recursos financieros del IADEP deberían ser significativamente incrementados.



IV. Validación de la calificación “sostenible” de un proyecto

A la hora de generar una cartera sostenible, se deberá resolver la cuestión de los criterios y procesos de validación del carácter sostenible de los proyectos que se le presentan.

Hay varios mecanismos posibles para atribuir una etiqueta “sostenible” a un proyecto. Según monto / categoría se puede seleccionar uno o varios mecanismos combinados. A continuación presentamos algunos:

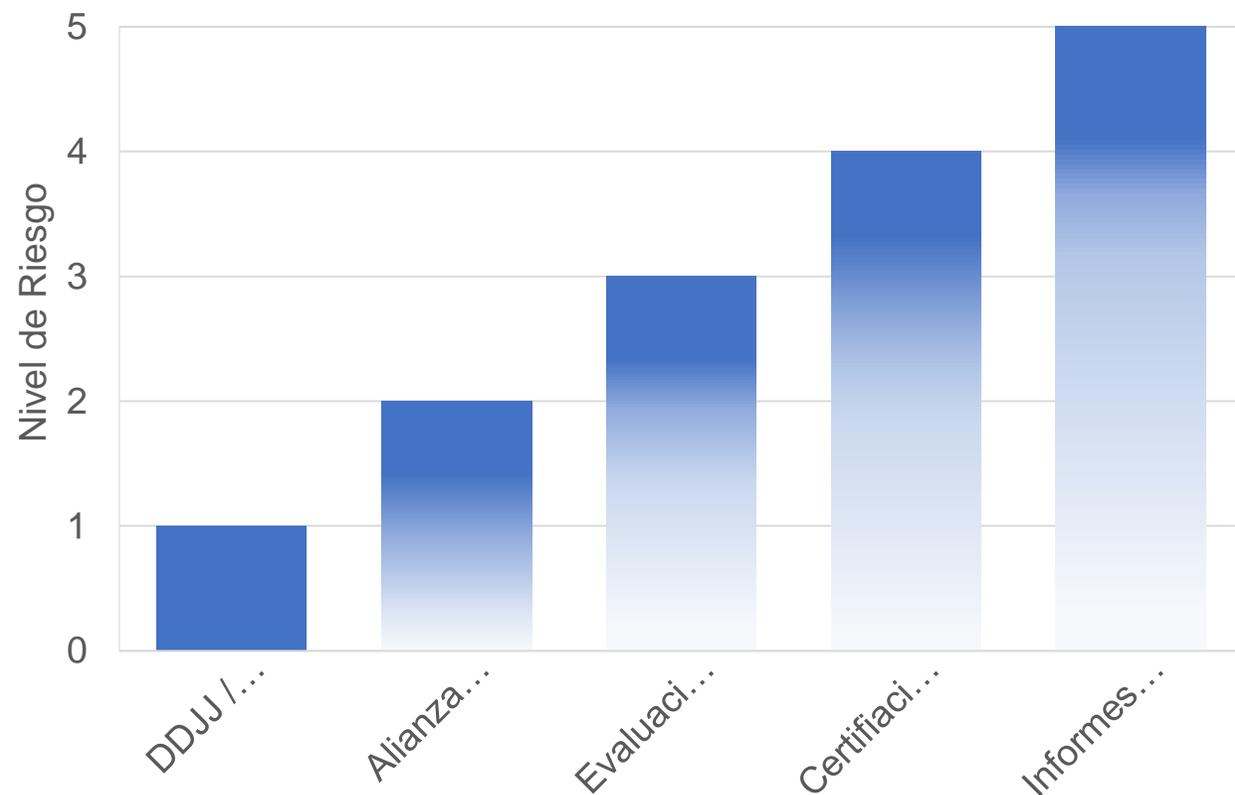
- ✓ El solicitante presenta un proyecto que detalla el destino de la inversión, su impacto y los indicadores ambientales y sociales propuestos, las metas correspondientes - El proyecto puede tener carácter de DDJJ y ser una condición suficiente para algunas inversiones.
- ✓ Se elabora una taxonomía precisa y concreta que establece para cada sector las actividades y las inversiones específicas elegibles. Se elabora un listado que permite validar todo proyecto cuyo objeto se encuentra incluido (Ver Anexo II. Ejemplos de inversiones e indicadores ambientales y sociales)
- ✓ Se requiere intervención de un organismo ambiental provincial competente: Evaluación de impacto ambiental y social que establece el carácter sostenible de las inversiones. Los indicadores de impacto pueden ser especificados por el organismo provincial, el solicitante o en base a la taxonomía adoptada por el Organismo.

IV. Validación de la calificación “sostenible” de un proyecto

- ✓ Se realiza una alianza con uno o varios organismos con capacidad de dar una referencia informada:
 - INTA
 - Organizaciones especializadas en temática de cambio climático / Conservación de ecosistemas
 - Organizaciones de la sociedad civil con presencia territorial y trayectoria
- ✓ Se requiere la presentación de una certificación ambiental emitida por un organismo reconocido:
 - Construcción (LEED/EDGE) / Eficiencia Térmica (WWB)
 - Forestal (FSC / PFC)
 - *Label* de sustentabilidad: Empresa B / Agricultura Agro-ecológica / Rainforest Alliance / ...
 - Certificaciones locales / provinciales: i.e. *Ecosello turístico Neuquino* / Certificado ambiental municipal
- ✓ Se solicita la presentación de un informe de Segunda Opinión para operaciones de monto alto: Informe elaborado por un organismo especializado que evalúa los objetivos del proyecto, sus impactos y propone indicadores y metas.

IV. Validación de la calificación “sostenible” de un proyecto

Mecanismos de Validación



Según el nivel de riesgo de la operación a validar, se puede determinar los mecanismos de validación más adaptados en función de sus niveles de sofisticación.

Para determinar el nivel de riesgo se toman en cuenta diversos factores:

- ✓ el monto
- ✓ el sector de actividad de destino
- ✓ la ubicación geográfica del proyecto
- ✓ el destino de la inversión.
- ✓ ...

Mecanismos sencillos establecidos por el organismo se adaptan a condiciones de riesgo y exposición moderadas. A su vez, el organismo puede también implementar otros mecanismos de evaluación y validación más costosos y exigentes para operaciones de mayor complejidad.

Entre los dos existen mecanismos que articulan con organismos competentes y/o que integran procesos de validación existentes.

V. Indicadores ambientales y sociales

A. Indicadores por categoría de actividad

- Se recomienda establecer un marco general para la calificación de operaciones sostenibles basado en el marco de un organismo internacional reconocido: i.e. Marco ODS / Categorías de impacto ICMA / Taxonomía CBI
- Dentro de este marco, y para cada categoría general se pueden definir sectores de actividades y para cada uno determinar indicadores de impacto:
 - ✓ Producción agro-ecológica y adaptación de los pequeños productores al cambio climático
 - ✓ Construcción sostenible
 - ✓ Energías renovables
 - ✓ ...
 - ✓ Actividades culturales / turismo sostenible/ artesanía
 - ✓ Transporte sostenible
 - ✓ Reciclado y reúso de residuos
- En el Anexo II, a modo de ejemplo se proponen para varios sectores de actividad:
 - ✓ Actividades e inversiones que integran la categoría
 - ✓ Indicadores medibles. Según el proyecto se podrán proponer indicadores ambientales y sociales.

V. Indicadores ambientales y sociales

B. Seguimiento de indicadores y monitoreo de los

impactos

Se pueden implementar mecanismos de monitoreo de los impactos que le permitirán reportar sobre el impacto de su cartera.

- Se establecen metas de impacto ambiental y/o social que se alcanzan automáticamente con la ejecución del proyecto según un cronograma preestablecido. La sola verificación de la ejecución del proyecto permite validar el alcance de las metas de impacto
 - ✓ i.e.: Proyecto de generación fotovoltaica autónoma para planta industrial con la generación de 25MWh por año permite ahorro de emisiones de 15Tn de CO2 equivalente.
 - ✓ i.e.: Proyecto de desarrollo de actividades recreativas en área protegida genera x empleos genuinos.
- El solicitante debe presentar informes periódicos en los cuales reporta sobre indicadores de impacto social y ambiental y métodos de medición de estos indicadores. La presentación del informe puede revestir el carácter de condición necesaria para la renovación o ampliación del préstamo.
- El organismo solicita un informe técnico que de cuenta del alcance de las metas ambientales y sociales a un organismo aliado.
- Para proyectos especiales (monto / condiciones) el organismo puede proponer evaluaciones de impacto ambiental y/o social realizadas periódicamente por organismos especializados.

VI. Propuestas relativas a equidad de género e inclusión social (GESI)

La estrategia de sostenibilidad que desarrolla el organismo debe integrar objetivos en términos de inclusión social y equidad de género. En este sentido, estas problemáticas están presentes en todas las secciones de esta guía. En esta sección se refuerzan las propuestas específicas GESI.

A. Inclusión Social

Actualmente el Organismo financia proyectos destinados a la inclusión social mediante distintas líneas de crédito existentes. Para extender el alcance del organismo en materia de política de inclusión social se podrían incluir:

- Indicadores y marcadores sociales transversales a todas las líneas del organismo, que permitan medir la participación de grupos vulnerables y/o Micro empresas en los créditos otorgados.
- Iniciativas dirigidas a productores rurales fomentando información sobre productos del organismo y articulando con cooperativas y organizaciones que nuclean productores para abordar cuestiones que atinen al acceso al crédito (evaluación de sostenibilidad, volumen de negocio, comportamiento de pago, riesgos)
- Valoración comercial de las propuestas que incorporan un componente de inclusión social: generación de empleo en sectores vulnerables; infraestructuras y actividades que mejoran el acceso a servicios esenciales.

VI. Propuesta relativa a equidad de género e inclusión social (GESI)

B. Equidad de Género

El Organismo mantiene indicadores actualizados sobre la cantidad de personas físicas beneficiarias por créditos y microcréditos discriminados por género.

Para afianzar la estrategia de IADEP ante el desarrollo de una política de equidad de género, se emiten las siguientes propuestas:

- Productos crediticios con enfoque de género; esto es, iniciativas específicas destinadas a paliar la desigualdad de género.
- Indicadores y marcadores transversales a las personas jurídicas. Por ejemplo:
 - ✓ Empresas lideradas por mujeres
 - ✓ Participación de mujeres en cargos de dirección
 - ✓ Existencia o no de una estrategia de equidad de género : implica medición interna, identificación de áreas de mejoras potenciales, e Iniciativas implementadas para favorecer la equidad de género
- Alianzas con organizaciones que le permitirían al IADEP potenciar su capacidad de acompañar inversión de mujeres
 - ✓ Organismos de representación avalados por la dirección provincial de políticas de género
 - ✓ Organizaciones de la sociedad civil que acompañan mujeres productoras/emprendedoras (i.e. Fundación Estudios Patagónicos)
 - ✓ Instituciones de Microcrédito con fuerte participación de mujeres clientas

VI. Propuesta relativa a equidad de género e inclusión social (GESI)

C. Línea alto impacto

Estas metas podrían ser reforzadas con una estrategia proactiva y el desarrollo de productos orientados a proyectos de alto impacto social, y de inclusión financiera. En la sección II.c, se sugirió el desarrollo de una línea articulada con actores económicos que por su conformación y objeto pueden facilitar al organismo la llegada a un público que no es su clientela tradicional, tales como cooperativas de productores o instituciones de microcrédito.

Una línea destinada a financiar inversiones sostenibles de productores rurales tendría por destinos principales la compra de maquinarias y equipamientos y mejoras estructurales, mientras una línea destinada a promover equidad de género e inclusión financiera de mujeres vulnerables alcanzaría principalmente micro y pequeños emprendimientos.

Para esta línea se recomienda desarrollar indicadores específicos de impacto social orientados a equidad de género y grupos de poblaciones vulnerables. En base al escenario de cartera propuesto en la sección III de este documento, se propone una proyección de metas que se podrían alcanzar a 5 años, financiando las inversiones encabezadas por

	Cantidad de personas que recibieron un financiamiento	Monto desembolsado acumulado (USD)
Inversiones encabezadas por Productores Vulnerables	480	3.856.000
MiPyMEs lideradas por mujeres	360	2.674.000
Inversiones en proyectos con impacto en equidad de género	230	498.000

VII. Desarrollo de una red de aliados

La estrategia del IADEP puede incluir la conformación de una red de aliados e intermediarios que potencian la capacidad del organismo a alcanzar los productores y emprendedores, validar y monitorear el impacto de los proyectos, superar barreras de acceso al crédito

A. Roles posibles de los aliados (1/2):

Desarrollar una red de organismos socios que puedan cumplir uno o varios de los roles detallados a continuación:

- ✓ Informar y promover los productos crediticios: Hacer llegar al público destino la información sobre las condiciones y los beneficios de los productos.
- ✓ Difundir inversiones sostenibles y casos de éxitos: Promover la replicación de inversiones sostenibles financiadas por el organismo entre productores y/o empresarios de un mismo sector, de una misma cadena.
- ✓ Aportar elementos para la calificación crediticia de los proyectos: Llevar registro transparente de socios/afiliados, construyendo evidencias del volumen de actividad, del comportamiento de pago.
- ✓ Validar el carácter sostenible de las inversiones (ver IV. Validación de la calificación “sostenible” de un proyecto / de una inversión)

VII. Desarrollo de una red de aliados

A. Roles posibles de los aliados (2/2):

- ✓ Monitorear el impacto ambiental y/o social de las inversiones: Compila y registra información proporcionada por los productores/empresarios.
- ✓ Proveer avales o garantías: Actúa como intermediario para la contratación de soluciones de garantía; propone garantías respaldadas por activos comunitarios.
- ✓ Ofrecer financiamientos complementarios al financiamiento del organismo: Aporta fondos reembolsables y/o no reembolsables que complementan las financiaciones del organismo, permitiendo mejorar el costo financiero para el destinatario final
- ✓ Financiar a productores que no califican para un crédito bancario: Recibe fondos del organismo para financiar productores/empresarios que el organismo no tiene capacidad de evaluar e incluir.
- ✓ Acompañar el organismo en la gestión de cobranza.

VII. Desarrollo de una red de aliados

B. Actores o intermediarios que busca el organismo:



VII. Desarrollo de una red de aliados

C. Ejemplo de alianzas

➤ **Alianza Sumatoria – Mayma (Vigente)**

Línea de crédito destinada a emprendedores de triple impacto que han pasado por algún programa de Mayma y que buscan financiamiento para fortalecer su capital de trabajo o ampliar su capacidad productiva.

Plazo máximo: 12 meses. Período de gracia a considerar si el tipo de negocio lo justifica.

Monto: de ARS300.00 hasta ARS750.000 - Tasa de interés: 34% anual.

➤ **Alianza Banco Nación – INTA (No vigente)**

Los productores agropecuarios vinculados al programa Cambio Rural II accedieron crédito del Banco de la Nación Argentina con una bonificación de seis puntos porcentuales anuales.

Subsidio de Min agro para productores que contaban con un informe técnico de conformidad del INTA para el proyecto presentado. Monto (2015): Hasta ARS500.000 por productor, y hasta ARS 2.500.000 por proyectos asociativos (al menos cuatro integrantes).

➤ **Agencia Nacional de Desarrollo (Uruguay) – Instituciones de Microfinanzas (Vigente)**

ANDE ofrece financiamiento a través de Instituciones de Microfinanzas asociadas 1 que brindan apoyo a las MiPyMEs a incluyendo servicios de capacitación, asesoramiento empresarial y microcréditos.

Ver Anexo III- Benchmark – Agencias de Desarrollo

VIII. Estructura interna para el desarrollo de una cartera sostenible

En el marco de un proceso de este tipo una institución financiera debe analizar las estructuras y la organización interna que le permitirán alcanzar su objetivos en materia de sostenibilidad.

- En regla general, las Instituciones Financieras que decidieron adoptar una política de sostenibilidad, designaron un área a cargo de la definición e implementación de su estrategia.
- Al desarrollar una estrategia de sostenibilidad institucional uno de los primeros objetivos que se establece es el desarrollo y la implementación progresiva de una estrategia de sostenibilidad interna, estableciendo metas específicas, indicadores para medir los logros, y responsables de su implementación.
- La evaluación de proyectos sostenibles puede requerir competencias específicas, por el carácter novedoso de los proyectos, su diversidad, el perfil de los solicitantes, y la integración en el proceso del análisis impactos sociales y ambientales. El organismo puede optar por la constitución de un Comité de Crédito específico para productos sostenibles, con el mandato de dotarse de las herramientas y competencias requeridas.
- La implementación de un Sistema de Análisis de Riesgo Ambiental y Social (SARAS) es un paso indispensable a la hora de desarrollar una estrategia de financiamiento sostenible, y es una condición siempre más necesaria para acceder a financiamiento internacional.

IX. Conclusiones y propuestas

Esta sección esta presentada en el documento “Conclusiones y propuestas – IADEP Provincia de Neuquén”

UK PACT



ANEXOS



ANEXO I. Leading cases

A. Sector Forestal: transformación primaria

- Ejemplo: empresa maderera CORFONE
- Destino de la financiación: Capital de inversión – Construcción de planta peletizadora para revalorización de los residuos
- Monto min estimado: USD 60.000
- Plazo: mayor a 36 meses
- Otros proyectos de inversión posibles: Máquina de corte (activo fijo) para aumentar la eficiencia y la productividad del proceso industrial forestal / Construcción de planta de generación de energía a partir de residuos forestales
- Impacto ambiental:
 - ✓ Prevención y control de la contaminación;
 - ✓ Gestión sostenible de los recursos naturales y el uso de la tierra;
 - ✓ Productos adaptados a la economía ecológica y / o circular, tecnologías y procesos de producción.
- Impacto social:
 - ✓ Generación de empleo y lucha contra el desempleo;
 - ✓ Avances socioeconómicos y empoderamiento.

ANEXO I. Leading cases

B. Parque Industrial

- Parque Industrial de Neuquén (PIN)
- Destino de la financiación: Activo fijo / Obras – Construcción de planta de tratamiento de efluentes industriales
- Monto estimado: entre USD 500.000
- Plazo: mayor a 36 meses
- Otros proyectos de inversión posibles: construcción de red cloacal / construcción de red de provisión de agua / radicación de centro de capacitación y oficios.
- Impacto ambiental:
 - ✓ Gestión sostenible del agua y de las aguas residuales.
- Impacto social:
 - ✓ Generación de empleo y lucha contra el desempleo;
 - ✓ Avances socioeconómicos y empoderamiento.

ANEXO I. Leading cases

C. Industrial

- Empresas que integran la Asociación del Comercio Industria Producción y Afines de Neuquén (ACIPAN)
- Destino de la financiación: Conocimiento – Diagnóstico de oportunidades de eficiencia energética
- Monto estimado: entre USD 5.000
- Plazo: menor a 12 meses
- Otros proyectos de inversión posibles: cálculo de huella de carbono / asistencia técnica en materia de sustentabilidad (i.e. elaboración de reportes de sustentabilidad) / mantenimiento o renovación de maquinaria / certificación de Sistemas de Gestión Ambiental.
- Impacto ambiental:
 - ✓ Eficiencia energética;
 - ✓ Mitigación del cambio climático.
- Impacto social:
 - ✓ Generación de empleo y lucha contra el desempleo.

ANEXO I. Leading cases

D. Sector Construcción

- TAO SOLUCIONES CONSTRUCTIVAS S.R.L.
- Destino de la financiación: proyecto de inversión: Inversión en construcción de vivienda con tecnología *Steel frame*.
- Monto min estimado: USD 500.000
- Plazo: mayor a 36 meses
- Otros proyectos de inversión posibles: certificación de construcción sustentable / innovaciones para mejorar la envolvente y obtener mayor eficiencia térmica
- Impacto ambiental:
 - ✓ Eficiencia energética;
 - ✓ Edificios ecológicos.
- Impacto social:
 - ✓ Generación de empleo y lucha contra el desempleo;
 - ✓ Vivienda asequible.

ANEXO I. Leading cases

E. Sector Energías Renovables

- Generación fotovoltaica distribuida
- Destino de la financiación: Capital de inversión / Activo fijo - Instalación de generación de energía fotovoltaica para consumo residencial e inyección a la red
- Monto min estimado: USD 6.000
- Plazo: mayor a 36 meses
- Otros proyectos de inversión posibles: Microcentral hidroeléctrica para generación local de energía / Generación distribuida para PyMEs / Microredes de generación fotovoltaica para comunidades aglomeradas “off-grid”
- Impacto ambiental:
 - ✓ Energías renovables;
 - ✓ Adaptación al cambio climático.
- Impacto social:
 - ✓ Generación de empleo y lucha contra el desempleo;
 - ✓ Impacto en poblaciones vulnerables.

ANEXO I. Leading cases

F. Sector Agropecuario

- Empresas y cooperativas dedicadas a la producción agropecuaria (i.e. productores afiliados a la Cámara Argentina de Fruticultores Integrados - CAFI)
- Destino de la financiación: Activo Fijo – Mallas antigranizo
- Monto min estimado: USD 60.000
- Plazo: mayor a 36 meses
- Otros proyectos de inversión posibles: instalación de riego por goteo / riego por aspersión / biodigestores / certificaciones de producción sustentable / control biológico de plagas / eficiencia energética en cámaras frigoríficas
- Impacto ambiental:
 - ✓ Gestión sostenible de los recursos naturales y el uso de la tierra;
 - ✓ Adaptación al cambio climático.
- Impacto social:
 - ✓ Generación de empleo y lucha contra el desempleo;
 - ✓ Avances socioeconómicos y empoderamiento;
 - ✓ Impacto en poblaciones vulnerables.

ANEXO I. Leading cases

G. Sector Acuícola

- PyMES de producción acuícola de los embalses del Rio Limay y del Rio Alicurá (Aprox. 12 empresas)
- Destino de la financiación: Equipamientos y maquinarias para para pequeños productores (jaulas de siembra / sistema de separación automatico)
- Monto min estimado: USD 15.000
- Plazo: menor a 12 meses
- Otros proyectos de inversión posibles: Desarrollo de servicio frigorífico / Tecnificación en la producción / Certificaciones de acuicultura sostenible Capital de Inversión - Desarrollo de servicios y provisión de insumos para pequeños productores (Producción local de redes, tanques para flotación, cavos, sogas, alimento para los peces, etc.) / .
- Impacto ambiental:
 - ✓ Gestión sostenible de los recursos naturales y el uso de la tierra.
- Impacto social:
 - ✓ Generación de empleo y lucha contra el desempleo;
 - ✓ Avances socioeconómicos y empoderamiento.

ANEXO I. Leading cases

H. Sector Turismo

- Alojamiento turístico (hotel / cabaña / etc.) – Socios de Asociación Empresaria Hotelera y Gastronómica del Neuquén
- Destino de la financiación: Activo fijo – Instalación de equipos para reducir el consumo de agua.
- Monto min estimado: USD 50.000
- Plazo: entre 24 y 36 meses
- Otros proyectos de inversión posibles: Inversiones para mejorar la envolvente / Instalación de sistemas de energía renovable / Certificación de establecimientos sostenibles / Desarrollo de actividades recreativas en áreas protegidas
- Impacto ambiental:
 - ✓ Gestión sostenible del agua y de las aguas residuales.
- Impacto social:
 - ✓ Generación de empleo y lucha contra el desempleo.

ANEXO II. Ejemplos de inversiones e indicadores ambientales y sociales

CATEGORÍA	Ejemplos de indicadores	Ejemplos de indicadores sociales	Ejemplos específicos
ACTIVIDAD FORESTAL SOSTENIBLE	<ul style="list-style-type: none"> - Cantidad de residuos valorizados (Kg) - Cantidad de energía renovable generada (MWh) - Cantidad de hectáreas bajo manejo forestal certificado 	<ul style="list-style-type: none"> - Cantidad de puestos de empleo promovidos/garantizados - Cantidad de puestos de trabajo generados para mujeres - Cantidad de personas con acceso a energía 	<ul style="list-style-type: none"> Construcción de planta peletizadora para reaprovechar los residuos de corte de madera Construcción de planta de generación de energía a partir de residuos forestales Proceso de certificación forestal (FSC / PEFC) Producción forestal certificada (FSC - PEFC)

ANEXO II. Ejemplos de inversiones e indicadores ambientales y sociales

CATEGORÍA A	Ejemplos de indicadores ambientales	Ejemplos de indicadores sociales	Ejemplos específicos
INDUSTRIA SOSTENIBLE	<ul style="list-style-type: none"> - Volumen de efluentes tratados (m3) - Caudal de agua de red provista (m3/hr) - Ahorro de emisiones de GEI (TnCO2e) - Cantidad de reportes de sustentabilidad publicados - Indicadores propios del SGA - Cantidad de cálculos de huellas ambientales realizadas 	<ul style="list-style-type: none"> - Cantidad de puestos de trabajo generados - Cantidad de puestos de trabajo generados para mujeres - Cantidad de puestos de trabajo generados para mujeres 	Construcción de planta de tratamiento de efluentes
			Construcción de red de provisión de agua
			Recambio de maquinaria para control de emisión de GEI
			Realización de reportes de sustentabilidad
			Cálculo de huellas ambientales (huella de carbono, huella hídrica, etc.)
			Implementación de Sistemas de Gestión Ambiental

ANEXO II. Ejemplos de inversiones e indicadores ambientales y sociales

CATEGORÍA	Ejemplos de indicadores ambientales	Ejemplos de indicadores sociales	Ejemplos específicos
CONSTRUCCIÓN EFICIENTE	<ul style="list-style-type: none"> -Cantidad de viviendas sostenibles construidas -Número de luminarias LED instaladas -% de energía reducida/evitada -% de energía renovable (ER) generada en el edificio -Reducción de emisiones de GEI 	<ul style="list-style-type: none"> -Número de personas con acceso a vivienda asequible -Cantidad de puestos de trabajo promovidos - Cantidad de puestos de trabajo generados para mujeres 	<ul style="list-style-type: none"> Construcción con tecnología <i>Steel Frame</i> Construcción y refacción de viviendas con materiales de alta eficiencia energética Construcción y refacción de viviendas con materiales de menor transmitancia (mayor eficiencia térmica) Recambio de sistemas de iluminación/refrigeración/calefacción por otros de mayor eficiencia Instalación de sistemas de generación de energía renovable Construcción de edificios verdes con certificación LEED, EDGE, etc.

ANEXO II. Ejemplos de inversiones e indicadores ambientales y sociales

CATEGORÍA	Ejemplos de indicadores ambientales	Ejemplos de indicadores sociales	Ejemplos específicos
ENERGÍAS RENOVABLES	<ul style="list-style-type: none"> - Cantidad de energía renovable generada (kWh). - Cantidad de energía renovable utilizada (kWh)/energía total requerida (kWh) - Reducción de emisiones de GEI (TnCO₂e) 	<ul style="list-style-type: none"> - Cantidad de puestos de trabajo generados - Cantidad de puestos de trabajo generados para mujeres - Cantidad de personas con nuevo acceso a energía 	<ul style="list-style-type: none"> Diseño / Instalación / Construcción de planta de generación con fuente renovable: fotovoltaica/eólica/biomasa Diseño / Instalación de sistemas para generación distribuida con fuentes renovables (Residencial/Empresas) Diseño / Instalación de sistemas de energía solar térmica (Residencial/Empresas) Diseño / Construcción / Distribución de sistemas de generación aislada (off-grid) Producción de soluciones y/o componentes destinados a la producción de energía con fuentes renovables

ANEXO II. Ejemplos de inversiones e indicadores ambientales y sociales

CATEGORÍA	Ejemplos de indicadores ambientales	Ejemplos de indicadores sociales	Ejemplos específicos
AGRICULTUR A SOSTENIBLE	<ul style="list-style-type: none"> - Área de producción con malla antigranizo (ha) - Área de producción con sistema de riego eficiente (ha) - Ahorro de energía por recambio/readecuación de cámaras frigoríficas (kWh) - Áreas de producción certificada (ha) - Ahorro de fitosanitarios (kg o L) 	<ul style="list-style-type: none"> - Cantidad de productores/as vulnerables que recibieron financiación - Cantidad de mujeres rurales que recibieron financiación 	<ul style="list-style-type: none"> Instalación de malla antigranizo Instalación de sistema de riego a presión, por goteo o por aspersión Recambio o readecuación de las cámaras frigoríficas Conversión de una producción no certificada a una producción certificada por un organismo reconocido Implementación de sistemas de control biológico de plagas (feromonas o inhibidores sexuales)

ANEXO II. Ejemplos de inversiones e indicadores ambientales y sociales

CATEGORÍA	Ejemplos de indicadores ambientales	Ejemplos de indicadores sociales	Ejemplos específicos
ACUICULTUR A SOSTENIBLE	<ul style="list-style-type: none"> - Aumento de la producción (Tn) - Aumento de la producción certificada (Tn) 	<ul style="list-style-type: none"> - Cantidad de PyMEs generadas - Cantidad de puestos de trabajo generados - Cantidad de puestos de trabajo generados destinados a mujeres - Ahorro de los costos de producción/Tn producida (%) 	Infraestructura para pequeños productores (jaulas de siembra)
			Conversión de una producción no certificada a una producción certificada sostenible
			Automatización parcial del proceso productivo
			Consolidación de PyMEs que provean insumos para pequeños productores (Producción local de redes, tanques para flotación, cavos, sogas, alimento para los peces, etc.).

ANEXO II. Ejemplos de inversiones e indicadores ambientales y sociales

CATEGORÍA	Ejemplos de indicadores ambientales	Ejemplos de indicadores sociales	Ejemplos específicos
TELECOMUNICACIONES		- Cantidad de personas con acceso a Internet	Infraestructura troncal de conectividad en localidades del interior

ANEXO II. Ejemplos de inversiones e indicadores ambientales y sociales

CATEGORÍA	Ejemplos de indicadores ambientales	Ejemplos de indicadores sociales	Ejemplos específicos
TURISMO SOSTENIBLE	<ul style="list-style-type: none"> -Ahorro de GEI (TnCO₂e) -Ahorro de agua (m³) -Cantidad de luminarias LED instaladas -Ahorro de energía eléctrica (MWh) -Ahorro de consumo de gas (m³) -Área destinada al ecoturismo (m²) 	<ul style="list-style-type: none"> - Cantidad de puestos de trabajo generados - Cantidad de puestos de trabajo generados para Mujeres 	Recambio del sistema de iluminación a luminarias tipo LED
			Instalación de sistemas de generación de energía renovable
			Instalación de sistema de reutilización o recirculación del agua
			Certificación de establecimientos sostenibles
			Desarrollo de actividades recreativas en áreas protegidas

ANEXO II. Ejemplos de inversiones e indicadores ambientales y sociales

CATEGORÍA	Ejemplos de indicadores ambientales	Ejemplos de indicadores sociales	Ejemplos específicos
TRANSPORTE SOSTENIBLE	<ul style="list-style-type: none"> -Ahorro de emisiones de GEI (TCO₂e) -Ahorro de emisiones de contaminantes atmosféricos (Tn VOCs, Tn SO_x, Tn No_x) -Reducción estimada del consumo de combustible -Cantidad de CO₂ emitido /unidad de producto 		<p>Sustitución de flotas de vehículos de transporte comercial hidrocarburos por flotas de vehículos de bajas emisiones (eléctrico/híbrido/hidrogeno/GNC/GLC)</p>

ANEXO II. Ejemplos de inversiones e indicadores ambientales y sociales

CATEGORÍA	Ejemplos de indicadores ambientales	Ejemplos de indicadores sociales	Ejemplos de destino de las inversiones
RECICLAD O Y MANEJO DE RESIDUOS	<ul style="list-style-type: none"> - Cantidad de residuos reciclados y/o reutilizados de reciclado de residuos (Tn de residuos reutilizados o reciclados) 	<ul style="list-style-type: none"> - Cantidad de puestos de trabajo generados 	<p>Gestión Integral de los residuos (separación, transporte, tratamiento adecuado, valorización, reciclaje y reutilización)</p>
	<ul style="list-style-type: none"> - Tasa de reciclaje o reutilización de residuos (Tn de residuos reutilizados o reciclados/Tn total de residuos generados) 	<ul style="list-style-type: none"> - Cantidad de puestos de trabajo generados para mujeres 	<p>Conversión de residuos para la producción de energía</p>
	<ul style="list-style-type: none"> - Disminución de los residuos destinados a disposición final (Tn) - Cantidad de energía generada a partir de 	<ul style="list-style-type: none"> - Cantidad de puestos de trabajo formalizados 	<p>Introducción en los procesos de producción de materiales reciclados</p>

ANEXO III – Benchmark - Lineas Sostenibles de Agencias de Desarrollo

Esta sección esta presentada en el documento “Benchmark Agencias de Desarrollo – ANDE (Uruguay) y FIRA (México)”

ANEXO IV - Referencias

ICMA Handbook – Harmonised Framework for Impact Reporting	https://www.icmagroup.org/assets/documents/Sustainable-finance/2021-updates/Handbook-Harmonised-Framework-for-Impact-Reporting-June-2021-100621.pdf
Programa Soluciona Verde- Formulario de Inscripción	https://www.argentina.gob.ar/servicio/acceder-al-programa-solucionna-verde
ICMA- Guía de los Bonos Sostenibles	https://www.icmagroup.org/assets/documents/Regulatory/Green-Bonds/Translations/2018/Spanish-SBG_2018-06.pdf
ICMA- Green Bond Principles	https://www.icmagroup.org/assets/documents/Sustainable-finance/2021-updates/Green-Bond-Principles-June-2021-140621.pdf
ICMA- Social Bond Principles	https://www.icmagroup.org/assets/documents/Sustainable-finance/2021-updates/Social-Bond-Principles-June-2021-140621.pdf
CNV Lineamientos para la emisión de valores negociables sociales, verdes y sostenibles	https://www.argentina.gob.ar/sites/default/files/lineamientos_para_la_emision_de_valores_negociables_sociales.pdf
BID - Guía para el financiamiento climático en Argentina	https://publications.iadb.org/es/guia-para-el-financiamiento-climatico-en-argentina-oportunidades-e-indicadores-para-las
Min. Ambiente y Desarrollo Sostenible de la Nación - Uso sostenible del bosque	https://www.argentina.gob.ar/ambiente/bosques/aportes-silvicultura

UK PACT



JULIÁN COSTÁBILE

Socio de Sustentabilidad

jcostabile@sms.com.ar

MARC BENHAMOU

SR Sustentabilidad

mbenhamou@sms.com.ar

AYELÉN CABALLERI

SR Sustentabilidad

acaballeri@sms.com.ar

VICTORIA FOGGINO

Analista de Sustentabilidad

vfoglino@sms.com.ar

